



‘Iedereen is nu veel zuiniger op zijn spullen’

Afeer ontdekte onverwachte winst van elektrisch werken

Begin dit jaar verving het complete machinepark. Brandstofmachines maakten plaats voor accumachines. De organisatie verwachtte minder onderhoud, lagere energiekosten en een duurzamere manier van werken. Een half jaar later vertellen materieelbeheerder Arjan Reit en groenadviseur Johan Jager vooral over iets anders. Medewerkers gaan zorgvuldiger met hun spullen om en de werkplaats oogt veel overzichtelijker. ‘We hebben niet alleen nieuwe machines gekregen. We zijn ook heel anders gaan werken.’

Auteur: Frank van de Ven

‘We zijn een sociaal ontwikkelbedrijf’, vertelt Jager. ‘Binnen de groenafdeling begeleiden we mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Zij onderhouden voor de gemeenten Westerwolde en Pekela de openbare ruimte. Daarnaast werken we op dertig tot veertig andere locaties, zoals bedrijfsterreinen.’

Reit is verantwoordelijk voor het machinepark. ‘Onze mensen moeten iedere dag met goed materieel op pad kunnen. Maar we wilden ook meer overzicht. Dat was minstens zo belangrijk.’

Aanbesteding als nieuw begin

De overstap begon met een Europese aanbesteding. Afeer zocht niet alleen nieuwe machines, maar ook een partner die kon meedenken. ‘Ons gebouw is al energieneutraal’, zegt Jager. ‘Dan vonden we dat de groene afdeling daarin mee moest. Maar eerlijk gezegd wilden we ook af van de hoge onderhoudskosten.’

Het oude machinepark bestond uit brandstofmachines van verschillende merken. De machines werden ouder en vroegen steeds meer onderhoud. Ook de manier van werken paste volgens Jager niet meer bij de organisatie. ‘In het oude systeem werkte iedereen met

verschillende machines. Die gingen met allerlei ploegen mee. Daardoor moesten we soms zoeken waar een machine was. Dat was voor ons een signaal dat we niet alleen andere machines nodig hadden, maar ook een andere manier van werken.’

Daarom keek Afeer verder dan alleen de machines. ‘Je koopt niet alleen een bosmaaier of een heggenschaar’, zegt Reit. ‘Je kiest een systeem waar je jaren mee verder wilt. Dan kijk je ook naar de ondersteuning, de service en de begeleiding.’

De inschrijving van GMS, met Husqvarna-machines, kwam als beste uit de aanbesteding.

Meer dan alleen machines

Daarna werd de werkplaats opnieuw ingericht. ‘Vanaf het eerste moment dachten GMS en Husqvarna met ons mee. Niet alleen over de machines, maar ook over de inrichting van de werkplaats. Hoe organiseer je de laadkasten? Hoe richt je het magazijn in? Hoe hang je het materieel op? Dat hele plaatje hebben we meegenomen.’

Ook de uitgifte van het materieel ging op de schop. 'Voor iedere bedrijfsbus maakten we een eigen vak', vertelt Jager. 'Iedere ochtend ligt daar een compleet pakket machines en accu's klaar. Aan het einde van de werkdag gaat alles terug in de laadkast. Iedere accu heeft daar een vaste plek. Daardoor hoeft niemand meer te zoeken en weten we precies of alles compleet is.'

'Bijna iedere dag worden de machines schoon-gemaakt voordat ze worden ingeleverd'

Voor onderhoud en ondersteuning vormt GMS het eerste aanspreekpunt, met Husqvarna Nederland als achtervang. 'De lijntjes zijn kort', zegt Reit. 'Is er een storing of hebben we een vraag, dan is één telefoontje meestal genoeg. Komt GMS er niet uit, dan kunnen we terugval- len op Husqvarna Nederland.'

Wennen aan een nieuwe werkwijze

Begin januari gingen de eerste accumachines mee naar buiten. 'De eerste vraag was natuurlijk of de accu's wel een hele werkdag mee zouden gaan', vertelt Jager. 'Dat vonden mensen spannend. Ze werkten al jaren met brandstofmachines. Daarnaast moest iedereen wennen aan de nieuwe werkwijze. Iedere ploeg haalt nu een eigen pakket op en levert dat aan het einde van de dag weer in. In het begin was daar best discussie over. Nu komt alles iedere dag terug op zijn vaste plek. Dat was voor sommige collega's echt even schakelen.'

Husqvarna verzorgde een toolbox voor de medewerkers en maakte instructievideo's. 'Reken maar dat zo'n uitleg helpt', zegt Reit. 'Binnen een paar weken was eigenlijk iedereen om. De reacties werden snel positief. Mensen merkten ook dat de machines prettig werkten. Dan gaat het snel.'

Zuiniger op de machines

Na een paar maanden zagen Reit en Jager een effect waarop ze niet direct hadden gerekend.



'Je koopt niet alleen een bosmaaier of een heggenchaar, maar kiest voor een systeem waar je jaren mee verder wilt'

'Doordat iedere ploeg nu een eigen pakket heeft, zie je dat mensen er veel zorgvuldiger mee omgaan', zegt Jager. 'Bijna iedere dag worden de machines schoongemaakt voordat ze worden ingeleverd. Dat gebeurt nu nog steeds. We hadden vooraf niet verwacht dat dit zoveel verschil zou maken.'

Ook het overzicht verbeterde. Reit: 'We weten precies welke machine en welke accu met welke ploeg meegaat. Dat geeft rust. We hoeven veel minder te zoeken en zien meteen wanneer iets ontbreekt of onderhoud nodig heeft.'

Minder onderhoud

Ook het onderhoud veranderde. 'Voorheen kregen we regelmatig machines terug met brandstofproblemen', vertelt Reit. 'Trekkoorden gingen kapot. Carburateurs moesten worden gerepareerd. Soms was verkeerde brandstof gebruikt. Sinds we elektrisch werken, zien we dat eigenlijk niet meer.'

Medewerkers merken ook tijdens het werk verschil. 'Een bosmaaier is lichter. Je hoeft geen volle brandstoftank meer mee te dragen. Dat

merkten collega's direct. Dat horen we nog steeds terug.' De Husqvarna-accu's laden grotendeels op met stroom van de zonnepanelen op het energieneutrale bedrijfspand. Afeer wil op termijn een batterij toevoegen om meer zelf opgewekte energie te kunnen gebruiken.

Blijven ontwikkelen

De komende periode krijgt ook de locatie in Pekela laadkasten en accumachines. 'We zijn nog lang niet klaar', zegt Jager. 'Onderweg kom je steeds nieuwe dingen tegen. Dan pas je iets aan. Zo groeit het systeem stap voor stap. Dat geldt ook voor de nieuwe locatie in Pekela.' Voor Reit zit de winst inmiddels niet alleen in elektrisch werken. 'We begonnen met verduurzamen en wilden minder onderhoud. Dat is gelukt. Daarnaast zien we dat medewerkers veel zuiniger met de machines omgaan. Daar zijn we heel blij mee.'



BE SOCIAL
Scan, lees & deel!