

Berry Beernink 'Ik geloof er niet in dat je als hoveniersbedrijf alles moet kunnen.'



# Hoveniersbedrijf Hendrickx groeit dankzij ondernemers- drift mede-eigenaar

‘Mijn compagnon is de vakidoot, ik ben de ondernemer’

**Hoveniersbedrijf Hendrickx wordt gerund door Hans Hendrickx en Berry Beernink. Hendrickx is de vakidoot en een belangrijke pijler in het bedrijf, aldus zijn compagnon Beernink. Beernink is de ondernemer die overal kansen ziet, bedrijfsprocessen verbetert en niet stilzit. Dit heeft de afgelopen jaren voor een flinke groeispurt gezorgd. Onder leiding van Beernink is het bedrijf gegroeid van zes naar 25 man personeel.**

Auteur: Willemijn van Iersel

Ditmaal zijn we voor de rubriek Hovenier in het Vizier in de Noordoostpolder, in de buurt van Emmeloord. De eerste stip op de kaart is het dorp Espel. Hier is Hoveniersbedrijf Hendrickx gevestigd. Het bedrijf is in 1979 opgericht door Sjef en Jo Hendrickx en later overgenomen door Hans Hendrickx; zo'n twaalf jaar geleden stapte Berry Beernink in het bedrijf. Hij is de drijvende kracht achter de ambitieuze plannen van bedrijf en degene met wie ik het interview mag houden.



3 min. leestijd



### Van vakantiekracht naar mede-eigenaar

Beernink startte op zijn zeventiende bij het bedrijf als vakantiekracht. Na een studie werktuigbouwkunde en wat tijd bij de marine vond hij de weg terug naar zijn vakantiebaan. Dit beviel goed en Beernink besloot de hoveniersopleiding te gaan doen. Al snel bood Hendrickx hem een plaats hogerop in het bedrijf aan, als voorman en deels op kantoor, maar dat hield Beernink af. 'Ik had al laten weten dat ik uiteindelijk voor mezelf wilde beginnen, dus ik zei dat hij zijn energie beter in een ander kon steken.' Maar Hendrickx wilde Beernink niet kwijt en vroeg hem aan te blijven als compagnon. Inmiddels is Beernink zo'n twaalf jaar mede-eigenaar en heeft hij binnen het bedrijf gezorgd voor vele veranderingen. Beernink: 'Mijn compagnon vindt het weleens lastig dat we zo groot zijn geworden; dat had van hem niet hoeven. Hij doet inmiddels wat stapjes terug in het bedrijf en geeft mij de kans mezelf te ontwikkelen. Maar ik ben nog iedere dag blij dat Hans mij deze gouden kans heeft gegeven. Hij is voor mij een hele goede leermeester, zonder hem hadden we dit samen nooit zo kunnen neerzetten.'

### Werkgebied

Het bedrijf is gevestigd in de Noordoostpolder, maar bedient heel Flevoland en het aangrenzende deel van Friesland tot aan Joure. Een groot gebied, maar Beernink zou ook graag actief willen worden in de omgeving van Zwolle en Kampen. 'We rijden met onze bussen door heel Flevoland en delen van Friesland, maar maken nooit de oversteek naar Overijssel, terwijl dat vlakbij is. Met de stedelijke uitbreiding van Kampen en Zwolle is daar volgens mij ook werk genoeg', aldus Beernink. Die uitbreidingsplannen werden vóór de pandemie verkend met een marktonderzoek, allemaal rondom de vraag: hoe krijgen we nieuw werk in die omgeving? Voor dit onderzoek werd een subsidie losgepeuterd en een marketingbureau ingehuurd. 'Het was geen goedkoop markt-

onderzoek.' Door corona ligt het onderzoek alweer even op de plank, want werk is er op dit moment in overvloed, maar vergeten wordt dat rapport allerminst. Dit najaar wil Beernink ermee aan de slag.

### Groei ambiëren is ongezond

Ondanks de sterke groei en de ambitieuze plannen is Beernink allerminst gefocust op groei. 'Willen groeien is een ongezonde ambitie; onze groei is een gevolg van het feit dat wij dingen goed doen.' Waar ligt de ambitie dan wel? 'Mijn ambitie is een bedrijf te realiseren waarin iedereen zich op zijn gemak voelt. De uitdaging is om dat vast te houden terwijl je groeit.' Hij noemt als voorbeeld Coolblue, een bedrijf dat plezier en relaxedheid uitstraalt ondanks de enorme omvang. Hoveniersbedrijf Hendrickx is

**'Mijn compagnon vindt het weleens lastig dat we zo groot zijn geworden; dat had van hem niet hoeven'**



Hans Hendrickx





sterk in het leveren van een totaalpakket voor de tuin. 'Plannen maken, uitvoeren en aftersales, daar zijn we goed in. Ik geloof er niet in dat je als bedrijf alles moet kunnen. We hebben veel onderaannemers en zzp'ers voor specialistisch werk.'

### Ethische spagaat

Net als de hele groensector heeft Hoveniersbedrijf Hendrickx geprofiteerd van de toegenomen interesse in groen. Beernink verwondert zich regelmatig over de toenemende budgetten die particulieren vrijmaken voor hun nieuwe tuin. 'Ik ben opgevoed met het idee dat je geld eerst moet verdienen voordat je het uitgeeft. Maar je ziet tegenwoordig flinke bedragen de tuin in gaan, wat vroeger sporadisch gebeurde.' Beernink spreekt van Amerikaanse toestanden en geeft toe zich hier weleens ongemakkelijk bij te voelen. 'Een overkapping, een tuinhuis, een buitenkeuken en een bubbelbad. Het is allemaal gaaf, maar je moet dat geld wel hebben. Ik bevind me weleens in een ethische spagaat; dan vraag ik me af of die klanten het geld eigenlijk wel hebben en of ik ze niet moet beschermen tegen zichzelf.'

## 'Er wordt steeds meer geld besteed aan het buitenleven en de tuin; daar sta ik weleens van te kijken'

### Personeel

Het bedrijf is actief in het middensegment en voelt zich daar prettig bij. Beernink: 'Ik vind het slim om in dit segment te zitten; dat is minder conjunctuurgevoelig.' Beernink zegt weinig last te hebben van personeelstekorten. Uiteraard is de aanwas van nieuw personeel schaars; hij zou zo vijf nieuwe jongens kunnen gebruiken, maar het zit hem niet dwars. Het hoveniersbedrijf weet bestaand personeel goed te binden. 'Er gaat soms iemand weg om voor zichzelf te beginnen, maar dat gun ik iedereen. Ik kan het ze niet kwalijk nemen, want ik snap als geen ander dat het ondernemersbloed kan gaan stromen. Ik zou het wel vervelend vinden als mensen weggaan om bij een ander hoveniersbedrijf te gaan werken, maar dat is gelukkig nog niet gebeurd.' Over hoveniersbedrijven die hoveniers lokken met bonussen om bij hen te komen werken, heeft Beernink geen goed woord over. 'Als we dat pad gaan inslaan ... dat is niet handig. Je moet als hoveniersbedrijf de band met de opleiding goed houden en opletten wanneer het crisis is. Dan ontstaan er kansen.'

